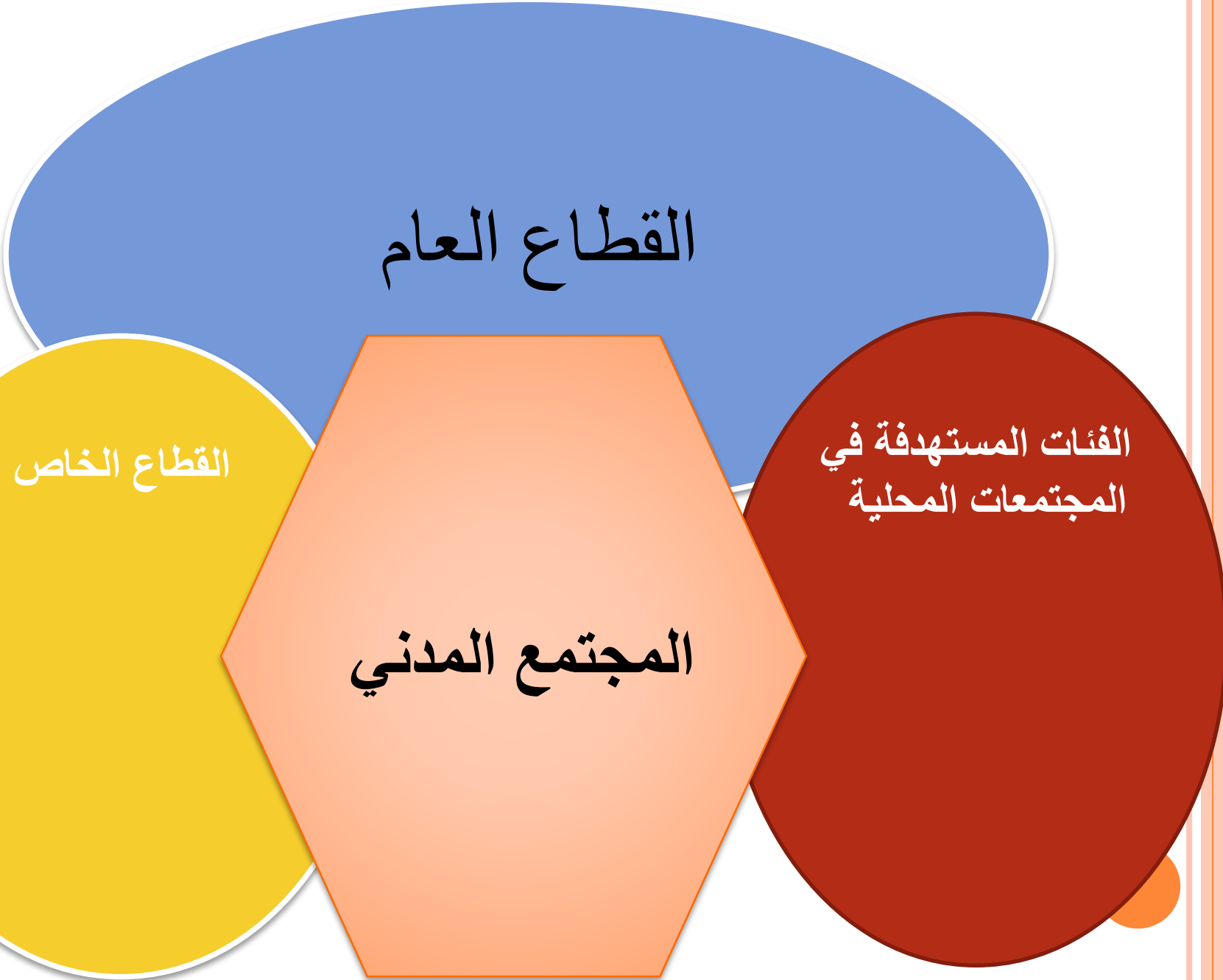


دورة تدريبية في التشبيك و الشراكة
مركز إفادة للجمعيات بالشراكة مع التعاون الألماني
لفائدة شبكة الجمعيات في صفاقس و منزل
بورقيبة







القطاع العام

القطاع الخاص

الفئات المستهدفة في
المجتمعات المحلية

المجتمع المدني

الإطار القانوني

- 1 - ماهي أهم القوانين التي يجب استحضارها:
- المرسوم عدد 88 المؤرخ في 24 سبتمبر 2011
كما تلتزم الجمعيات بأحكام :
- *القانون عدد 112 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996 المتعلق بنظام المحاسبة للمؤسسات.



المبادئ والقيم

○ مبادئ الشبكات تعزيز وتطوير دور مؤسسات المجتمع المدني في إطار من التنوع والديمقراطية وسيادة القانون، والتعاون، والتنمية المستدامة، والعدالة الاجتماعية، بالإضافة إلى احترام خصوصية الأعضاء.
أ. مفهوم الديمقراطية-

□ - العلاقة بين المنظمات

□ - وسيلة أو آلية استشارية منتخبة تعمل على تحقيق أهداف أو هدف الشبكة مع مراعاة خصوصية بيئة الثقافية و الاجتماعية للأعضاء المنتمين للشبكة

□ - ضماناتها الاستقلال .

ب. مفهوم الشراكة الكاملة :

الحق في المشاركة في عملية صنع القرار والتخطيط والتنفيذ والرصد والمتابعة، وتقييم برامج التنمية المختلفة.

د. مفهوم التنوع : يجب احترام التنوع داخل الشبكة

ج. مفهوم الاستقلالية: يجب التمتع بحقهم في تحديد ووضع برامجها وفقا للاحتياجات والأولويات المحلية.

ه. مفهوم التقييم و المتابعة: إن المبدأ الرئيسي الذي يحكم عمل المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني (وخاصة الشبكات (من ذلك : مراجعة حاسمة للهدف، والاستراتيجيات والبرامج والأداء لتحسين محتوى نموهم. هذا بالإضافة إلى تعزيز العمل المؤسسي والتطوعي، والديمقراطية الداخلية والشفافية والمساءلة،)

ف. مفهوم المساواة بين الجنسين: يجب أن تعمل الشبكات على تعزيز دور المرأة في المجتمع؛ تغيير الصور النمطية، الدفاع عن حقوقهم كافة الاقتصادية، السياسية، والاجتماعية، والقضاء على جميع أشكال التمييز وضمان أطروحة حقوق غير قابلة للتجزئة،. يجب أن ينعكس هذا في البرامج، وموضوعية.



الخطوات العملية لتأسيس الشبكات

- إرفاق نسخة من إعلان بتكوين الجمعيات المؤسسة للشبكة
- إعداد نظيرين من النظام الأساسي للشبكة ممضيين من طرف المؤسسين أو من يمثلهم.
- يتثبت عدل منفذ من تضمن الملف الموجه إلى الكاتب العام للحكومة للوثائق المطلوبة وتطابقها مع محتوى القانون.
- يحرر عدل منفذ محضرا في نظيرين يسلمهما لممثل الشبكة



الرؤية – المهمة – الأهداف

❖ ما هو هدف أو أهداف الشبكة على المدى الطويل **SMART**

❖ حددوا الرؤية المشتركة بين الجمعيات التي تمثلونها كنموذج لتنمية بديلة .

- الشبكات يجب أن يكون لها مهمة واضحة ودواعي إنشائها واضحة أيضا
- يجب أن يقع توضيح التوجهات المستقبلية التي اتخذتها الشبكة لتحقيق الأهداف.



مفهوم التشبيك و الشراكات

"مجموعات من المؤسسات و المنظمات التي تشترك في نفس مجالات العمل أو لها مصلحة مشتركة ، الذين يسهمون تطوعا في العمل المشترك و تبادل الفرص و الخبرات و /أو الموارد من خلال إطار الشراكة التي تجمعهم حول ارضية مشتركة أو قصد تحقيق هدف خصوصي ، والذين يلتجئون للتشبيك و الشراكة من أجل المدافعة عن أهدافهم النبيلة.



إيجابيات و فوائد التشبيك و الشراكات

- الحاجة إلى الوصول و لتنسيق النفاذ إلى المعلومات والمعارف الفنية
- تبادل الخبرات ، التجارب الحسنة ، الموارد المالية و الفضاءات.
- تطوير الكفاءة و بناء التوافق في مجال العلاقات العامة و دعم ثقافة الشفافية و معايير النزاهة في الجمعيات و المؤسسات الشريكة،
- تعزيز قدرات الجمعيات على المدافعة ، المناصرة والتوعية والتأثير في المحيط المحلي.



○ التأثير على صانعي القرار في صياغة السياسات العمومية و تحسين جودة الخدمات على المستويين المحلي و الجهوي .

○ تطوير أرضية لممارسات مشتركة وتقاسم التجارب الحسنة .

○ تخفيف المخاطر و العقبات التي تعترض عمل الجمعيات و الشبكات في الجهات.

○ الحاجة إلى الدعم والتضامن بين مكونات المجتمع المدني في الجهات.

○ طرق جديدة لفهم والتدخل في الظروف المعقدة من أجل دعم التماسك الاجتماعي في المجتمعات المحلية (التشارك في التشخيص، التحليل وإيجاد الحلول التنموية من خلال الإستراتيجيات ، التنفيذ ، المتابعة و التقييم)

○ توسيع فرص لبدء المشاريع القائمة على المقاربة التشاركية و المندمجة

* تطوير أدوات للمتابعة والتقييم و قياس الأثر أنشطة الجمعيات .

○
أهداف الشراكات و الشبكات بالنسبة للجمعيات

رابح = رابح

○ أ. تمكين الجمعيات كمكون من مكونات المجتمع المدني

○ إن الهدف الرئيسي من الشراكات و التشبيك يكمن في بناء جمعيات قوية قادرة وفعالة من خلال بناء قدراتها وتمكينها من أدوات و وسائل التأثير في الرأي العام المحلي

○ تهدف إلى تعزيز وتطوير دور الجمعيات في المجتمع المحلي ، والسماح لها في المساهمة في وضع قواعد مجتمع ديمقراطي ومتقدم.

* ب. تعزيز التنسيق بين المؤسسات و الهياكل المحلية

تطوير الشراكات و الشبكات، تعزيز اللامركزية و الديمقراطية المحلية – الباب السابع من الدستور التونسي -

ت. تقاسم الموارد و المعلومات والخبرات :

خلق مساحات خاصة قصد تبادل المعلومات والبيانات والخبرات و التجارب

د. تطوير اطر للتضامن والتعاون :

من أهداف الشبكات تعزيز التضامن والتعاون مع الأعضاء أو غير الأعضاء، و خلق فضاءات للحوار لتجاوز الصعوبات التي تواجه المجتمع المحلي أثناء إدارة الأزمات و بناء التوافق



هناك أشكال كثيرة من الشبكات و الشراكات :
الجغرافية أو الموضوعية و مؤقتة أو دائمة.

1. جغرافية الشبكات:

عدة مستويات:

- أ. وطنية - جهوية - محلية : تستجيب الشبكة للتحديات الملحة بالإضافة لتعاون الأفواج مع غيرها من منظمات المجتمع المدني و هياكل الدولة و القطاع الخاص
- ب. الإقليمية : يتم تكوينها بشكل انتقائي للتعبير عن رؤية مشتركة، والمهام عادة ما تكون واضحة، والهدف المشترك الإقليمي من أجل مواجهة التحديات المشتركة
- ج. الدولية

الشراكات و الشبكات الموضوعية :

○ وهذا هو على مستويين:

أ. الجمهور المستهدف : شباب- أطفال –
مرأة – فئات هشة

○ ب. القطاعات : الصحة الإنجابية ، التعليم ،
الاقتصاد التضامني ، التنمية المستدامة ،
التشغيل ، الانتخابات ، حقوق الإنسان .



الشراكات و الشبكات المؤقتة أو الدائمة

○ * التعداد الوطني للسكان 2014

○ الديوان الوطني للأسرة و العمران

البشري

○ البلديات

○ مركز إفادة

○ وكالة إحياء التراث و التنمية الثقافية



إيجابيات الشراكات و التشبيك مع الجمعيات و المؤسسات على المستوى المحلي :

- ☐ المبادرة بتكوين شبكة أو تعزيز شبكة قائمة؛
- ☐ الدفاع عن أفكار مشتركة أو برامج في إطار منظم؛
- ☐ التوجه إلى الجمهور ومخاطبته حول قضية أو حق أو موضوع يتعلق بالمواطنة؛
- ☐ تكوين رأي مفصل حول قضية من قضايا حقوق الإنسان أو المواطنة؛
- ☐ مخاطبة الرأي العام للتعريف بالقضية أو الحقوق الذي تشتغل على أساسه الجمعيات الشريكة ؛
- ☐ تقديم خدمة معرفية أو مادية لفئة من الجمهور حسب المجال الذي تشتغل فيه الشبكة ؛
- ☐ نشر ثقافة حقوق الإنسان والدفاع عن قيم المواطنة؛
- ☐ التوجه إلى السلط بمقترحات لتحسين الشروط والأوضاع الكفيلة بالتمتع بحقوق الإنسان.



مقومات التشبيك الناجح : الشراكات يجب ان يكون لها

- رؤية ومهمة و أهداف واضحة و قابلة للقياس .
- مبادئ سامية وقيم نبيلة .
- فئات مستهدفة تريد الوصول إليها عبر أهداف عامة و خصوصية .
- خطة إستراتيجية لتحقيق هذه الأهداف عبر مشاريع وأهداف إجرائية : قصيرة – متوسطة – طويلة المدى.
- فريق عمل و قدرات بشرية وإمكانيات تسمح بتحقيق هذه المشاريع ...
- الدعم المعنوي و المادي و آليات الإحاطة والمرافقة الضرورية لتحقيق الأهداف التي تأسست من أجلها.

Vision

leads to a

Mission

which enables us to create the

Strategies

that provide the guidelines for

Goals and Tactics

to be implemented and

Metrics

to measure their
effectiveness



إن الحق في الشراكات أو تكوين الشبكات أو الانضمام إليها يضع على عاتق الفوج واجبات على صعيد المعرفة والممارسة المسؤولة، من بينها:

- واجب معرفة التزامات الدولة الحقوقية؛
- واجب معرفة القوانين المنظمة لنشاط الشبكة و الجمعيات الشريكة ؛
- واجب احترام قيم الثقافة الديمقراطية؛
- مسؤولية التمييز بين نشاط الجمعية ونشاط الحزب السياسي؛
- مسؤولية وضع قواعد ديمقراطية لاتخاذ القرارات؛
- مسؤولية وضع قواعد ديمقراطية لتسيير الشبكة ؛
- مسؤولية وضع قواعد تخص ميثاق الشرف الأخلاقي؛
- مسؤولية الدفاع عن الحق في حرية تكوين الجمعيات

الأدوار المفترضة للشراكة و التشبيك على المستوى المحلي

- نشر الوعي الحقوقي ، السياسي ، المدني ، الاجتماعي ،
الاقتصادي الثقافي ، البيئي حسب ما جاء في العهود والمواثيق
الدولية.

- تعزيز مبادئ الحوكمة و المسائلة الاجتماعية وتفعيل آليات
المراقبة و المحاسبة و مكافحة الفساد بأنواعه .

- المساهمة في دعم مقاربات الديمقراطية التشاركية و التنمية
المجتمعية المندمجة والتضامن و التكافل الإجتماعي .

- المساهمة في مسارات التنمية المحلية عبر المشاريع البلدية
و برامج المؤسسات المحلية ذات الصبغة الاقتصادية
والاجتماعية والثقافية والبيئية والصحية وغيرها من المشاريع
التي تهدف إلى تحقيق الصالح الوطني العام.





collaboration
is **everything**

الشراكات و التشبيك على المستوى المحلي : دعامة للحوكمة
المحلية و حافز للنزاهة والشفافية و المشاركة المدنية الفعالة



ميثاق

الشراكة و التشبيك في العمل الجمعياتي

- الاستقلال و الإستقلالية .
- المشاركة والعضوية المفتوحة.
- احترام سيادة القانون و مبادئ الحوكمة الرشيدة
- النزاهة والاستقامة و وحدة الرؤية بين مجموع المؤسسين
- المحاسبة الداخلية وآليات المساءلة والشفافية المالية
- تحقيق الصالح العام عبر الأنشطة المحلية او الجهوية.
- استخدام الأساليب والوسائل الديمقراطية في عملها...

0

0

0

Stronger Together



